

## Bestyrelsesuddannelse for medlemsvirksomheder i DFA - landbrugsselskaber og leverandører

### Program for de 5 moduler

Aarhus BSS	INTERNAT - COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP	
<b>Modul 1</b> Den 27.10. 2021 kl. 9.30-17.00	<b>Modul 2</b> Den 16.11. 2021 kl. 9.30-17.00	<b>Modul 3</b> Den 17.11. 2021 kl. 9.00-16.00
<p><b>Paradigmeskifte i bestyrelsen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fra kontrol til strategisk ledelse</li> <li>• Hvad kræver det af bestyrelsen?</li> </ul> <p><b>De retlige rammer for bestyrelsens arbejde (pligter, rettigheder og ansvar)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den overordnede strategiske ledelse</li> <li>• Forsvarlig organisation</li> <li>• Økonomi og risikostyring</li> </ul> <p><b>Samspillet mellem bestyrelse / ejerskab / direktion</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forventningsafstemning mellem ejerskab og bestyrelse</li> <li>• Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion</li> </ul> <p><b>Undervisere på modul 1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Professor, Mette Neville, Aarhus BSS</li> <li>• Advokat/adjungeret professor, Carsten Fode, Aarhus BSS</li> <li>• Professor Hanne Birkmose, Aarhus BSS</li> </ul>	<p><b>Den strategiske ledelsesopgave</b></p> <p><b>Strategiarbejde - BMG som fælles redskab</b></p> <p><b>Kortlægning af virksomhedens forretningsmodel</b></p> <p><b>Arbejdet med virksomhedens omverdensbillede</b></p> <p><b>Særlige strategiske udfordringer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tidens megatrends</li> </ul> <p><b>Middag og netværk</b></p> <p><b>Undervisere på modul 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Professor, Mette Neville, Aarhus BSS</li> <li>• Advokat/adjungeret professor, Carsten Fode, Aarhus BSS</li> <li>• Founder &amp; Co-owner Nils Wegener, 360°sprint</li> </ul>	<p><b>Særlige strategiske udfordringer (fortsat)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalisering / ny digital teknologi</li> <li>• Bæredygtighed, klima og FNs 17 verdensmål</li> </ul> <p><b>Opfølgning på strategien</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Handleplaner og målopfyldelse</li> <li>• Praktiske redskaber til brug for opfølgning</li> </ul> <p><b>Forsvarlig (fremtidig) organisation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den overordnede ledelses- og organisationsstruktur skal understøtte strategien og den strategiske ledelsesopgave</li> <li>• Organisationskultur(er)</li> <li>• Ledelse på afstand</li> <li>• Bestyrelsens rolle</li> <li>• Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion</li> </ul> <p><b>Undervisere på modul 3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Professor, Mette Neville, Aarhus BSS</li> <li>• Advokat/adjungeret professor, Carsten Fode, Aarhus BSS</li> <li>• Lektor Henrik B. Sørensen, Aarhus BSS</li> </ul>
<p><b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops</p>	<p><b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops</p>	<p><b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops</p>

<b>INTERNAT - COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP</b>	
<b>Modul 4</b> Den 7.12. 2021 kl. 9.30-17.00	<b>Modul 5</b> Den 8.12. 2021 kl. 9.00-16.00
<b>Økonomi - kontrol, kapitalberedskab og risikostyring</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kontrolpligter</li><li>• Budgettering og rapportering til bestyrelsen</li><li>• Procedurer for risikostyring</li><li>• Styring af økonomi på afstand</li></ul> <b>Det succesfulde generationsskifte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Generationsskifte - hvordan og hvornår?</li><li>• Bestyrelsens rolle</li><li>• Salgsmodning</li></ul> <b>Middag og netværk</b>  <b>Undervisere på modul 4:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professor, Mette Neville, Aarhus BSS</li><li>• Advokat/adjungeret professor, Carsten Fode, Aarhus BSS</li><li>• Lektor Morten Jakobsen, Aarhus BSS</li></ul>	<b>Det effektive og dynamiske bestyrelsesarbejde</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Årshjul</li><li>• Forretningsordenen som styringsredskab</li><li>• Dynamisk dagsorden</li><li>• Samarbejdet i bestyrelsen</li></ul> <b>Bestyrelsesevaluering</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Emnerne</li><li>• Proces og redskaber</li><li>• Opfølgning</li></ul> <b>Kompetenceafklaring og rekruttering</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Match mellem strategi og kompetencer</li><li>• Gap-analyse</li></ul> <b>Undervisere på modul 5:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professor, Mette Neville, Aarhus BSS</li><li>• Advokat/adjungeret professor, Carsten Fode, Aarhus BSS</li></ul>
<b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops	<b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops