



SCHOOL OF BUSINESS AND SOCIAL SCIENCES  
AARHUS UNIVERSITET



Danish Farmers  
**ABROAD**

- på hjemmebane overalt ...

## Bestyrelsesuddannelse for medlemsvirksomheder i DFA – landbrugselskaber og leverandører.

Program for de 5 moduler:

### Modul 1

Aarhus BSS, Fuglesangs Alle 4, 8210 Aarhus V.  
den 25.01.2021 – kl. 09:30 -17:00

---

#### Paradigmeskifte i bestyrelsen:

- Fra kontrol til strategisk ledelse
- Hvad kræver det af bestyrelsen?

#### De retlige rammer for bestyrelsens arbejde (pligter, rettigheder og ansvar):

- Den overordnede strategiske ledelse
- Forsvarlig organisation
- Økonomi og risikostyring

#### Samspil mellem bestyrelse/ ejerskab / direktion

- Forventningsafstemning mellem ejerskab og bestyrelse
- Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion

#### Undervisere på Modul 1:

- Professor Mette Neville, Aarhus BSS
- Advokat / adjungeret professor Carsten Fode, Aarhus BSS
- Professor Hanne Birkmose, Aarhus BSS

#### Undervisningsform:

Undervisning, cases og workshops

---

## **Modul 2 + 3 - Internat**

Comwell Kellers Park, H. O. Wildenskovsvej 28, 7080 Børkop  
den 10.02.2021 – kl. 09:30 -17:00 og den 11.02.2021 – kl. 09:00 – 16:00

---

### **Modul 2 (10.02.2021)**

**Den strategiske ledelsesopgave:**

**Strategiarbejde – BMG som fælles redskab**

**Kortlægning af virksomhedens forretningsmodel**

**Arbejdet med virksomhedens omverdensbillede**

**Særlige strategiske udfordringer:**

- Tidens megatrends

**Middag og netværk**

**Undervisere på Modul 2:**

- Professor Mette Neville, Aarhus BSS
- Advokat / adjungeret professor Carsten Fode, Aarhus BSS
- Founder & Co-owner Niels Wegener, 360 Sprint

**Undervisningsform:**

Undervisning, cases og workshops

---

### **Modul 3 (11.02.2021)**

**Særlige strategiske udfordringer (fortsat)**

- Digitalisering / ny digital teknologi
- Bæredygtighed, klima og de 17 verdensmål

**Opfølgning på strategien:**

- Handleplaner og målopfyldelse
- Praktisk redskaber til brug for opfølgning

**Forsvarlig (fremtidig) organisation**

- Den overordnede ledelses- og organisationsstruktur skal understøtte strategien og den strategiske ledelsesopgave
- Organisationskultur (er)
- Ledelse på afstand
- Bestyrelsens rolle
- Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion

**Undervisere på Modul 3:**

- Professor Mette Neville, Aarhus BSS
- Advokat / adjungeret professor Carsten Fode, Aarhus BSS
- Lektor Henrik B. Sørensen

**Undervisningsform:** Undervisning, cases og workshops

---

## **Modul 4 + 5 - Internat**

Comwell Kellers Park, H. O. Wildenskovsvej 28, 7080 Børkop  
den 03.03.2021 – kl. 09:30 -17:00 og den 04.03.2021 – kl. 09:00 – 16:00

---

### **Modul 4 (03.03.2021)**

#### **Økonomi – kontrol, kapitalberedskab og risikostyring:**

- Kontrolpligter
- Budgettering og rapportering til bestyrelsen
- Procedure for risikostyring
- Styring af økonomi på afstand

#### **Det succesfulde generationsskifte:**

- Generationsskifte – hvordan og hvornår?
- Bestyrelsens rolle
- Salgsmodning

#### **Middag og netværk**

#### **Undervisere på Modul 4:**

- Professor Mette Neville, Aarhus BSS
- Advokat / adjungeret professor Carsten Fode, Aarhus BSS
- Lektor Morten Jakobsen, Aarhus BSS

#### **Undervisningsform:**

Undervisning, cases og workshops

---

### **Modul 5 (04.03.2021)**

#### **Det effektive og dynamiske bestyrelsesarbejde**

- Årshjul
- Forretningsordener samt styringsredskab
- Dynamisk dagsorden
- Samarbejdet i bestyrelsen

#### **Bestyrelsesevaluering:**

- Emnerne
- Proces og redskaber
- Opfølgning

#### **Kompetenceafklaring og rekruttering**

- Match mellem strategi og kompetencer
- Gap-analyse

#### **Undervisere på Modul 5:**

- Professor Mette Neville, Aarhus BSS
- Advokat / adjungeret professor Carsten Fode, Aarhus BSS

**Undervisningsform:** Undervisning, cases og workshops